

STRATEGICKÝ ZÁMĚR PŘÍRODOVĚDECKÉ FAKULTY UJEP 2016–2020

Realizace strategického záměru pro rok 2019

doc. RNDr. Michal Varady, Ph.D., děkan

Zpracovalo vedení fakulty

Aktualizaci Strategického záměru Přírodovědecké fakulty UJEP na rok 2019 projednala Vědecká rada PŘF UJEP dne 13. 5. 2019 a Akademický senát PŘF UJEP dne 26. 6. 2019.

Priority Strategického záměru rozvoje

V návaznosti na vymezené priority Dlouhodobého (strategického) záměru Přírodovědecké fakulty na léta 2016–2020 hodláme v tomto roce zejména realizovat opatření v následujících základních oblastech:

K bodu 2, 3 a 7 – Vytváření podmínek pro posilování vědecké a výzkumné činnosti na Přírodovědecké fakultě (dále jen „PřF“):

- Usilovat o nové vědecké projekty základního a aplikovaného výzkumu financované z národních (Grantová agentura ČR – GA ČR a Technologická agentura ČR – TA ČR) i zahraničních zdrojů (Horizont 2020, COST, programy OP VVV, Central Europe a další), se snahou využít bohatých kontaktů ze současné spolupráce se zahraničními univerzitami a navazovat nové spolupráce s partnery z akademické sféry i z průmyslu. Participovat na podaných projektech s dalšími partnery jako Akademie věd České republiky (AV ČR), s ostatními vysokými školami (VŠ), výzkumnými subjekty z aplikační sféry a formou spolupráce s partnery výzkumné infrastruktury NanoEnviCz (VI) participovat na řešení projektů vyhlášených účelově pro tyto VI. V této souvislosti postupně navyšovat i objem aplikovaného výzkumu a zachovat kvalitní základní výzkum. Usilovat o zapojení do přípravy projektů, které přispívají k rozvoji fakulty v rámci nových projektových výzev OP VVV, a programů přeshraniční spolupráce.

Zodpovídá: děkan, proděkan pro vědu a výzkum

Kontrolovatelný výstup: počet projektů CEP podaných a řešených v roce 2019 a jejich objem finančních prostředků, včetně aplikovaného výzkumu a objemu smluvního výzkumu

K bodu 4 – Cílené rozšiřování nabídky odborných studijních programů s důrazem na navazující magisterské a doktorské studijní programy

- V rámci ESF projektů OP VVV (projekt “Univerzita 21. století - Kvalitní, moderní a otevřená instituce”, klíčová aktivita KA 02 - “Podpora a rozvoj polytechnických oborů” zahájit v nově akreditovaných studijních programech - “Matematika ve firmách a veřejné správě” (Bc.) a “Analytická chemie životního prostředí a toxikologie” (NMgr.) výuku od akademického roku 2019/2020.

K bodu 8:

- Zkvalitnit personální složení kateder a odborný růst akademických pracovníků (garanti stávajících studijních oborů a stěžejních disciplín, vnější výběrová řízení na lektory, asistenty a odborné asistenty). Za tímto účelem připravit ve formě směrnice děkana PřF novou implementaci vnitřního mzdového předpisu UJEP motivující akademické pracovníky ke zvyšování kvalifikace (doc., prof.) Naplňovat Personální plán fakulty v souladu se Směrnicí děkana č. 2/2017 a vytvářet podmínky pro kariérní růst akademických pracovníků.

Zodpovídá: děkan, proděkani a vedoucí kateder

Kontrolovatelný výstup: vyšší podíl prof., doc. a Ph.D.

- Usilovat o posílení personálního složení kateder kvalitními odborníky a o vědecké pracovníky zapojené do řešení nových projektů. Důraz by přitom měl být kladen na posilování podílu takovýchto interních pracovníků.
- Prostřednictvím projektové činnosti vytvářet nová pracovní místa pro postdoktorandy, které vychováváme v doktorském studiu i z řad externích mladých pracovníků.

Zodpovídá: děkan, proděkan pro vědu a výzkum, proděkanka pro rozvoj a kvalitu a vedoucí kateder

Kontrolovatelný výstup: změna kvalifikační struktury pracovníků, vyšší podíl vědeckých pracovníků

K bodu 6 a 10 – Zavádění moderních přístrojových technologií, specializovaných laboratoří a podpora zázemí jak pro stávající a nově akreditované studijní programy, tak pro realizaci vědy a výzkumu na katedrách a dostatečné prostorové zajištění rozvoje PŘF v rámci budovy Centra přírodovědných a technických oborů (CPTO) v kampusu a areálu Za Válcovnou:

- V rámci ESF a ERDF projektů OP VVV (projekt „Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce“, Klíčová aktivita KA 02 – „Podpora a rozvoj polytechnických oborů“ a projekt na podporu Ph.D. studijních programů „STUVIN“), nastavit úspěšným řešením ESF projektu (reakreditace a akreditace studijních programů) výchozí podmínky pro realizaci ERDF projektů, tj. dovybavení laboratoří pro výuku v nových i stávajících studijních programech a přístrojového vybavení vědeckých laboratoří nové budovy CPTO a Ústeckého materiálového centra (ÚMC). V rámci projektu ERDF OP VVV dokončit realizaci stavby Centra biologických a environmentálních oborů (CBEO) a nového skleníku včetně fytotronu v objektu Za Válcovnou.

Zodpovídá: děkan, proděkani a tajemník, vedení kateder

Kontrolovatelný výstup: průběh realizace projektů OP VVV – U21 – „Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce“

Věda, výzkum a vývoj

Rok 2019 bude z hlediska strategie řízení vědy rokem, ve kterém bude pokračovat postupně zavádění implementačního období nové metodiky hodnocení vědy a výzkumných organizací podle dokumentu MŠMT „Metodika 17+“. Fakulta musí Aktualizací Strategického záměru rozvoje reagovat na tuto změnu a vytvořit strategii řízení vědy tak, aby obstála v novém systému hodnocení.

I. Projektová činnost v roce 2019

- V letech 2016 až 2018 byla podána řada projektů základního i aplikovaného výzkumu OP VVV a v roce 2019 může docházet k souběhu řady projektů od různých jako poskytovatelů MŠMT (výzkumná infrastruktura, Ústecko – Chomutovské aglomerace - ITI), GAČR, OP PIK, MPO a MZ. Hlavním úkolem v roce 2019, stejně jako v předchozím roce, bude úspěšně řešit běžící projekty a průběžně pohotově reagovat na výsledky grantových soutěží při podávání nových projektů a v rámci možností zvážit i přípravu dalších nových pro-

jektů, jako např. RE:START II. Vedle projektů základního výzkumu pokračovat ve spolupráci s průmyslovými partnery i v projektech aplikovaného výzkumu.

- Pokračovat v realizaci ITI projektů “UniQSurf – *Centrum biopovrchů a hybridních funkčních materiálů*“ a “SMART - *Smart city, smart region, smart community*”.
- Spolupracovat při komerčním zhodnocení výzkumných výsledků s ICUK a s firmami zabývajícími se transferem technologií.
- Vytvořit prostředí a postupy pro efektivní spolupráci s firmami v rámci smluvního výzkumu.

Zodpovídá: děkan, proděkan pro vědu a výzkum, tajemník

Kontrolovatelný výstup: nastavení struktury úvazků klíčových vědeckých pracovníků navýšením podílu na řešení projektů, počet přijatých nových vědeckých pracovníků zapojených do řešení projektů

II. Aktualizace priorit vědy v roce 2019

Stimulace oblastí vědy a výzkumu v souladu s požadavky Metodiky 17+, tj. podporovat především:

- Na úrovni fakulty provést kvalitní výběr výsledků pro posuzování v modulu M1 hodnocení podle Metodiky 17+ na národní úrovni (zároveň provést optimální výběr jednoho ze dvou kritérií hodnocení - přínos k poznání x společenská relevance).
- Tvorbu kvalitních publikačních výstupů (publikací s vysokou hodnotou IF a umístěním v 1. decilu a 1. a 2. kvartilu) na základě výsledků základního a aplikovaného výzkumu.
- Realizaci výsledků aplikovaného výzkumu (patenty, technologie) ve spolupráci s průmyslem s důrazem na aplikační potenciál.
- Přípravu projektů od národních poskytovatelů.
- Mezinárodní spolupráci a tvorbu mezinárodních projektů.
- Smluvní výzkum.

Zodpovídá: děkan, proděkan pro vědu a výzkum

Kontrolovatelný výstup: počet uplatněných publikačních výstupů zaslaných do panelů pro hodnocení výstupů v Modulu M1, počet podaných patentů, počet a rozsah podaných projektů, finanční rozsah smluvního výzkumu

III. Rozvoj vědy a aplikovaného výzkumu zaměřit na oblasti:

- Existující spolupráce s průmyslovými partnery dále rozvíjet s cílem propojit základní a aplikovaný výzkum. Synergický efekt tohoto propojení povede k zvýšení výzkumných výstupů. Aplikovaný výzkum ve spolupráci s průmyslovými partnery propojit s výukou, s cílem generovat výzkumná témata studentských prací se zapojením expertů z praxe do výuky, což se promítne v atraktivní nabídce pracovních míst pro naše absolventy a posílí prestiž fakulty nejen v Ústeckém regionu.
- Zapojení se do spolupráce s firmami v rámci Inovačních voucherů Ústeckého kraje i dalších krajů. Připravit v této souvislosti “Pravidla pro podávání a řešení inovačních voucherů”.
- Zaměření spolupráce s firmami v oblasti IT na zpracování rozsáhlých souborů dat (Big Data).

Zodpovídá: děkan, proděkan pro vědu a výzkum, tajemník, vedoucí katedry informatiky

Kontrolovatelné výstupy: připravené projekty a vouchery

- V rámci řešení projektu OP VVV (projekt „Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce“ Klíčová aktivita KA 04 - “Kvalitní výzkum a vývoj pro konkurenceschopnost”) se podílet na přípravě vnitřní normy UJEP k transferu technologií a zpracování Strategie VaV UJEP.

Zodpovídá: proděkan pro vědu a výzkum

Kontrolovatelné výstupy: zapojení do projektu OP VVV – U21 – „Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce“,

- Propojení výzkumu ve větší míře s výukou, tj. výsledky vlastního základního i aplikovaného výzkumu okamžitě implementovat do výuky v relevantních studijních programech, zejména v praktických laboratorních cvičeních, umožnit studentům hlubší zapojení do výzkumných týmů a umožnit v rámci výuky v širším měřítku i praxe u průmyslových partnerů a zapojení expertů z průmyslu do výuky. Na základě této spolupráce vytvářet podmínky pro lepší uplatnění budoucích absolventů na trhu práce.

Zodpovídá: vedení fakulty

Kontrolovatelný výstup: navýšit počet expertů z praxe zapojených do výuky ve vazbě na připravované profesní programy (Bc – Matematika ve firmách a veřejné správě)

- Pokračovat ve všestranné podpoře multidisciplinárního výzkumu, tj. projektů společných několika katedrám, resp. mezifakultním projektům. Synergii takto vzniklou využít jako významný nástroj rozvoje. Multidisciplinaritu a týmovou práci podporovat i v rámci studentských vědeckých prací. Podporovat studentskou vědeckou činnost v rámci interní grantové soutěže (SGS, případně IGA).

Zodpovídá: děkan, proděkan pro vědu a výzkum

Kontrolovatelný výstup: počet nových multidisciplinárních projektů

Mezinárodní vztahy, spolupráce, mobility

- Pokračovat v úsilí o nové spolupráce a kontakty se zahraničními renomovanými univerzitami a výzkumnými organizacemi, zvláště je třeba využít geografickou výhodu sousedství se saskými univerzitami a vědeckými institucemi. Nadále posilovat existující spolupráci se zahraničními akademickými a výzkumnými pracovišti česko-saského pohraničí, věnovat odpovídající pozornost této spolupráci v rámci řešení projektů EU. Podpořit tvorbu mezinárodních výzkumných projektů a publikace s mezinárodní účastí.

Zodpovídá: děkan, proděkan pro vnější a zahraniční vztahy, proděkan pro vědu a výzkum, vedoucí kateder, řešitelé česko-saských projektů

Kontrolovatelné výstupy: nové smlouvy o spolupráci, společné podané projekty

- Na základě bilaterálních vztahů usilovat o začlenění pracovišť PřF do širších mezinárodních sítí (COST, Rámcové projekty Evropské unie), a vytvořit tak podmínky pro přípravu zahraničních projektů VaV.

Zodpovídá: děkan, proděkan pro vědu a výzkum, proděkan pro vnější a zahraniční vztahy

Kontrolovatelné výstupy: podaný min. tři zahraniční projekty

- Zorganizovat setkání studentů s cílem umožnit předání zkušeností studentů, kteří již výjezd do zahraničí absolvovali, studentům, kteří mají o výjezd zájem. Motivovat studenty k výjezdům do zahraničí a zapojit je do propagace programu Erasmus+.

Zodpovídá: proděkan pro vnější a zahraniční vztahy, referentka programu Erasmus+

Kontrolovatelné výstupy: jedno setkání se studenty, zavedení motivačního stipendia po absolvování studijní/praktické stáže od léta 2019, prezentace a další materiály studentů na webu fakulty, případně na sociálních sítích fakulty

- V rámci projektu OP VVV Mezinárodní mobility výzkumných pracovníků realizovat příjezdy výzkumných pracovníků zahraničních vysokých škol a výjezdy akademických pracovníků PřF UJEP.

Zodpovídá: proděkan pro vnější a zahraniční vztahy, proděkanka pro rozvoj a kvalitu

Kontrolovatelné výstupy: počet výjezdů akademických pracovníků

- Připravit podmínky pro internacionalizaci Přírodovědecké fakulty, a to jak zapojením do řešení projektu OP VVV (projekt „Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce“, Klíčová aktivita KA 06 – „Posilování internacionalizace“), tak přípravou komunikačních kanálů fakulty.

Zodpovídá: proděkan pro vnější a zahraniční vztahy, proděkan pro vědu a výzkum

Kontrolovatelné výstupy: zapojení do projektu OP VVV – U21 – „Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce“, funkční webové stránky v angličtině včetně nabídky výzkumných témat a aplikovaného výzkumu; propagační materiály v anglické mutaci.

Oblast vzdělávání

- S ohledem na vyvíjející se situaci v oblasti akreditací aktualizovat a inovovat strategii akreditace studijních programů.
- Zkvalitňovat didaktickou připravenosti studentů učitelství formou posilování průběžných pedagogických praxí a řízených náslechů.
- V rámci strategie akreditací studijních programů usilovat u některých oborů o snižování celkového počtu studijních programů s preferencí programů se specializacemi.

Zodpovídá: děkan, proděkan pro studium, vedoucí kateder

Kontrolovatelné výstupy: strategie pro akreditace studijních programů

- Na základě požadavků NAÚ připravit a předložit požadované kontrolní zprávy.
Zodpovídá: děkan, proděkan pro studium, vedoucí kateder
Kontrolovatelné výstupy: přijatá opatření reagující na připomínky a doporučení NAÚ, kontrolní zprávy
- Vzhledem k úspěšnosti ESF projektu OP VVV „Univerzita 21. století - Kvalitní, moderní a otevřená instituce“, klíčová aktivita KA 02 – „Podpora a rozvoj polytechnických oborů“ a projektu na podporu doktorských studijních programů „STUVIN“ pokračovat v přípravě akreditací ve vazbě na tyto projekty.
Zodpovídá: děkan, proděkan pro studium
Kontrolovatelné výstupy: výstupy projektů – monitorovací zprávy
- Pro podporu studentů doktorských studijních programů podporovat a rozvíjet tzv. školu doktorských studií.
Zodpovídá: proděkan pro vědu a výzkum
Kontrolovatelné výstupy: počet zapojených studentů doktorských studijních programů
- Podporovat mobility studentů v rámci programu Erasmus+.
Zodpovídá: proděkan pro vnější a zahraniční vztahy
Kontrolovatelné výstupy: počet příjezdů a výjezdů studentů

Vnější vztahy, otevřenost

Priority v oblasti vnějších vztahů a rozvoje:

- Účinněji a cíleně propagovat a zviditelnit Přírodovědeckou fakultu, a to jak u odborné, tak i laické veřejnosti nejen v rámci Ústeckého kraje (zvýšené úsilí věnovat Karlovarskému a Libereckému kraji). To znamená propagaci studijních programů, úspěchů našich studentů, vědeckých výsledků a úspěchů akademických pracovníků s využitím všech dostupných forem od internetu (webové stránky fakulty, sociální sítě, specializované portály s inzercí a informacemi o vysokých školách v Česku), přes popularizační akce pro veřejnost, až po mediální a tiskové prezentace a spolupráce se středními školami v regionu (naplňování statutu Fakultní školy PŘF). Mimořádnou pozornost věnovat účinné propagaci nově zaváděných nebo inovovaných studijních programů na PŘF.
- Připravit analýzu realizovaných akcí, strategie v oblasti marketingových a propagačních aktivit, směrná čísla k počtu akcí, počtu informačních materiálů směřovaných ke konkrétním školám, definování optimálního způsobu, jakým lze kampaň za PŘF vést.
- Dokončení nových webových stránek fakulty, naplnění validními informacemi a uvedení do provozu. Pozornost věnovat i stránkám v anglickém jazyce.
- Prezentovat fakultu prostřednictvím Jednotného vizuálního stylu (JVS), zejména při výrobě tiskovin, propagačních předmětů a na hromadných akcích. Dostat JVS do povědomí studentů, zaměstnanců i veřejnosti.

- Pro podporu spolupráce se středními školami v regionu při rozvoji motivace žáků a jejich připravenosti pro studium na vysoké škole prioritně využít spolupráce s fakultními školami PŘF.
- Posilovat úlohu a aktivity PR pracovníka na celý úvazek a usilovat o profesionalizaci systematické propagace fakulty na veřejnosti (včetně nových webových stránek).

Zodpovídá: *proděkan pro vnější a zahraniční vztahy, PR pracovník,, referent/ka oddělení vnějších vztahů a garanti oborů*

Kontrolovatelné výstupy: *zřízení pracovní skupiny PR za jednotlivé fakultní součásti; propagační aktivity jako např. tiskové zprávy, příprava propagačních materiálů (informační materiály fakulty, prezentace formou posterů) a prezentace oborů (pokusy, ukázky, přednášky, ale především informace o nabídce studií) při výjezdových akcích pracovníků na střední školy, setkání zástupců fakultních škol*

- Aktivní spolupráci s firmami a s výzkumnými ústavy AV ČR se podílet na projektech popularizace přírodovědných studijních programů (např. projekty U21 ESF) a zvyšovat tak atraktivitu akreditovaných studijních programů. Organizovat praxe v podnicích za účelem demonstrace aplikace poznatků v praxi, stáže a praktickou blokovou výuku studentů ve firmách a v laboratořích AV ČR a participace studentů UJEP na řešení výzkumných úkolů, u kterých přístrojové zázemí laboratoří přesahuje současné možnosti fakulty.

Zodpovídá: *děkan, referent/ka oddělení vnějších vztahů, vedoucí kateder a garanti oborů*

Kontrolovatelné výstupy: *působení studentů v externích laboratořích nebo na praxi*

- V rámci regionu nadále usilovat o zvýšení kvalifikovanosti učitelů matematiky, fyziky, informatiky, chemie, geografie a biologie na ZŠ a SŠ, především prostřednictvím výuky nequalifikovaných učitelů v rámci kombinované formy studia, ale i formou tematicky zaměřených přednášek a pracovních dílen pro učitele již kvalifikované (Mosty k matematice společně s OHK Most). Využít připravených naučně-populárních kurzů a nabízet je v rámci dalšího vzdělávání učitelů.

Zodpovídá: *proděkan pro studium*

Kontrolovatelné výstupy: *přednášky a pracovní dílny pro učitele, letní školy, propagace učitelských studií, jednání se školami*

- Podporovat práci pracovníků kateder s talentovanou mládeží v regionu. Pokračovat v konání tradičních akcí, jako jsou Letní škola matematiky a fyziky, Týden geografie, Roboshop, Den Země, výstavy a naučné akce pro děti v Naučném botanickém parku, hackathony a další.

Zodpovídá: *vedoucí kateder*

Kontrolovatelné výstupy: *uspořádané akce*

- Vytvořit zázemí pro zapojení se do programu univerzitních projektů finančně podporovaných Ústeckým krajem (podpora výzkumných týmů).

Zodpovídá: *vedení fakulty*

Kontrolovatelné výstupy: *realizované projekty finančně podporované krajem*

- Posilovat spolupráci se subjekty aplikační sféry pro usnadnění přechodu studentů na trh práce, získané zkušenosti zohlednit při realizaci projektu U21. Společně s vybranými zástupci zaměstnavatelů ve spádové oblasti uspořádat ve spolupráci s ostatními fakultami veletrh pracovních příležitostí pro absolventy PŘF – Den kariéry, případně umožnit kontakt našich absolventů se studenty, kdy absolventi referují stávajícím studentům o jejich čerstvých zkušenostech na trhu práce.

Zodpovídá: *proděkanka pro rozvoj a kvalitu, proděkan pro vnější a zahraniční vztahy, referent/ka oddělení pro rozvoj a kvalitu, referent/ka oddělení pro vnější vztahy*

Kontrolovatelné výstupy: *realizace Dne kariéry*

- Posilovat vědomí příslušnosti k fakultě a zvyšovat úroveň PR aktivit cílenou propagační kampaní.

Zodpovídá: *referent/ka oddělení pro vnější vztahy a vedoucí kateder*

Kontrolovatelné výstupy: *aktuální obsah webových stránek*

Management a lidské zdroje

- Vytvořit podmínky pro generační personální obměnu u klíčových docentů a profesorů garantujících akreditované studijní programy s cílem zajistit odpovídající počet docentů a profesorů garantující po roce 2020 v závislosti na strategii akreditace studijních programů.

Zodpovídá: *vedení fakulty, vedoucí kateder*

Kontrolovatelné výstupy: *Soulad mezi strategií akreditací studijních programů a plánem personálního rozvoje fakulty, nová implementace mzdového předpisu*

- Připravit plán **zabezpečení výuky studijních předmětů profilujícího základu** u jednotlivých studijních programů relevantními akademickými pracovníky v souladu s nařízením vlády č. 274/2016 Sb.

Zodpovídá: *vedení fakulty, vedoucí kateder*

Kontrolovatelné výstupy: *Soulad strategie akreditace studijních programů s plánem personálního rozvoje fakulty a navazujících kariérních plánů akademických pracovníků.*

- V rámci projektů ITI posilovat personální složení fakulty o post-doktorandy a mladé vědecké pracovníky zapojené do řešení těchto projektů.

Zodpovídá: *vedení fakulty, vedoucí pracovníci projektů*

Kontrolovatelné výstupy: *Plán personálního rozvoje fakulty*

- Důsledně dbát na to, aby se pracovníci kateder zapojovali do projektové a tvůrčí činnosti fakulty, především v oblasti VaV.

Zodpovídá: *vedení fakulty, vedoucí kateder*

Kontrolovatelné výstupy: *podíl úvazků odpovídající zapojení pracovníků do řešení projektů, počet a kvalita hodnocených výstupů v modulech M1 a M2 hodnocení Metodiky 17+*

- Racionálně a efektivně (úspora finančních prostředků) využívat možností výzev pro podání projektů OP VVV s ohledem na pracovní kapacitu pracovníků fakulty a s ohledem na následnou nutnou udržitelnost financovaných aktivit.

Zodpovídá: vedení fakulty

Kontrolovatelné výstupy: počet podaných projektů

- Podporovat výjezdy akademických pracovníků na stáže do zahraničí.

Zodpovídá: proděkan pro vnější a zahraniční vztahy

Kontrolovatelné výstupy: počet příjezdů a výjezdů akademických pracovníků

- Ve vztahu k normám EU - GDPR zajistit a dodržovat v souladu s pravidly UJEP nutné kroky k ochraně osobních údajů v prostředí fakulty a univerzity.

Zodpovídá: děkan, proděkanka pro rozvoj a kvalitu

Kontrolovatelné výstupy: příkaz děkana doplňující směrnici UJEP

Ekonomika a efektivnost financování

- Provést analýzu a hodnocení ekonomické situace fakulty a kateder v roce 2017 a 2018, zohlednit je ve způsobu financování jednotlivých pracovišť v roce 2019 a při zefektivňování jejich rozpočtů.

Zodpovídá: děkan, proděkani, tajemník a vedoucí kateder

Kontrolovatelné výstupy: Vyhodnocení a analýza ekonomické situace fakulty a součástí fakulty, úspora kofinancováním z jiných zdrojů na fakultě a jednotlivých součástech, zavedení financování součástí s posílením jejich autonomie

- Zlepšit funkčnost, efektivitu i ekonomickou samostatnost jednotlivých kateder.

Zodpovídá: vedení fakulty, vedoucí kateder

Kontrolovatelné výstupy: snížení letošního počátečního rozpočtového deficitu kateder minimálně na polovinu.

- Snažit se o vícezdrojové financování fakulty (zapojením pracovníků do vědeckých projektů a podporou realizací aplikovaného výzkumu, s důrazem na hodnocené výsledky v Metodice 17+)

Zodpovídá: vedení fakulty, vedoucí kateder

Kontrolovatelné výstupy: finanční podíl řešených vědeckých projektů a institucionální podpory vědy a výzkumu na rozpočtu

- Preferovat tvorbu Fondu rozvoje investičního majetku FRIM s ohledem na budoucí spoluúčast v projektech ERDF.

Zodpovídá: děkan, tajemník

Výstup: Rezerva ve FRIM na konci roku 2019

- Vyhodnotit zaměření a přínosy Ústeckého materiálového centra (ÚMC) jako fakultního pracoviště orientovaného na projekty ve spolupráci s aplikační sférou. Rozvíjet materiálový výzkum v návaznosti na spolupráci ÚMC s průmyslovými partnery v oblasti smluvního aplikovaného výzkumu jako jednu ze součástí vícezdrojového financování fakulty.

Zodpovídá: děkan, proděkan pro vědu a výzkum, vedení ÚMC

Kontrolovatelné výstupy: Objem smluvního výzkumu a počet projektů aplikovaného výzkumu.

Projektové záměry, materiálně-technické zázemí

- Během stavby provádět součinnost jako budoucí uživatel Centra přírodních a technických oborů (CPTO).

Zodpovídá: děkan, proděkanka pro rozvoj a kvalitu, tajemník

Kontrolovatelné výstupy: kolaudace stavby a zahájení jejího zkušebního provozu

- Pokračovat v posuzování každého fakultního projektového záměru z pohledu jeho souladu se strategickým záměrem rozvoje fakulty, jeho přínosu pro fakultu a z hlediska jeho udržitelnosti aktivit a míry finančních rizik po případném skončení financování projektu.

Zodpovídá: vedení fakulty, tajemník

Kontrolovatelné výstupy: projekty bez formálních chyb s přínosem pro fakultu

- Zajišťovat úroveň materiálně technického zázemí pro vzdělávací, vědecké, výzkumné a tvůrčí aktivity.

Zodpovídá: vedení fakulty, tajemník

Kontrolovatelný výstup: preferovat finanční spoluúčast fakulty při nákupu přístrojů financovaných částečně z projektů, nákup nových přístrojů nebo investičních celků nebo rozšíření stávajících přístrojů z FRIM pouze v nutných případech

- Rozvíjet smluvní výzkum a zakázkovou činnost pro průmyslové partnery s cílem navýšit finanční zdroje z doplňkové činnosti. Usilovat o efektivní využití analytických a specializovaných laboratoří kateder v zakázkové činnosti pro praxi.

Zodpovídá: proděkan pro vědu a výzkum, vedení ÚMC, vedoucí kateder

Kontrolovatelné výstupy: počet nových zakázek

- Usilovat o další projekty, které přispívají k rozvoji fakulty a podpořit jejich přípravu.

Zodpovídá: proděkan pro vědu a výzkum, proděkanka pro rozvoj a kvalitu, tajemník

Výstup: návrhy nových projektů (projekty GA ČR, projekt TA ČR)